

## Brasil já tem 40 escritórios de advocacia com mais de 100 advogados

Se em 2006 o maior escritório de advocacia brasileiro contava com 392 advogados, atualmente o maior deles conta com 641 profissionais. Há cinco anos, 18 escritórios tinham mais de 100 advogados; hoje, 40 firmas já ultrapassaram este número, de acordo com a sexta edição do *Análise Advocacia 500*, lançada nesta semana.

As bancas mais admiradas em duas ou mais das 12 áreas do Direito

1º	2º	3º	4º	5º
Demarest e Almeida	Pinheiro Neto	Siqueira Castro	Trench, Rossi e Watanebe	Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga
12 áreas	12 áreas	12 áreas	12 áreas	12 áreas

Essa mudança é consequência de uma reorganização do mercado devido a cisões ou incorporações cada vez mais frequentes no país. Por conta dessas mudanças, as firmas estão adotando modelos de gestão que se aproximam de padrões empresariais. Em 2010, de acordo com a publicação norte-americana *American Lawyer*, as 20 maiores firmas daquele país faturaram entre US\$ 1 bilhão e US\$ 2 bilhões. No Brasil, os escritórios mais rentáveis chegam a R\$ 250 milhões. Ainda de acordo com a *American Lawyer*, entre as 100 maiores bancas do mundo, apenas 15 não tinham sede nos Estados Unidos e Reino Unido.

As maiores bancas brasileiras possuem melhores estruturas de administração, prevendo inclusive um presidente eleito pelos demais sócios. Esse é o caso do **Pinheiro Neto**, considerado pioneiro em adotar políticas voltadas para a profissionalização do escritório. A pesquisa entrevistou gestores de 200 firmas consideradas as mais admiradas no ranking da *Análise* e mais da metade afirmou ter um advogado gestor eleito pelos sócios.

### Profissionalização

No Brasil, a maioria das bancas possui um administrador que não é advogado no gerenciamento dos negócios, mas não é incomum esses profissionais ficarem de fora do processo decisório. O escritório que tem mais advogados no país, o **JBM Advogados**, por exemplo, conta com um conselho de administração que tem seis sócios da banca e dois executivos de outras áreas que participam das estratégias de planejamento.

## Os escritórios com maior número de advogados

1º	2º	3º	4º	5º
JBM Advogados	Siqueira Castro	Décio Freire	Tozzinifreire Advogados	Pinheiro Neto
641 advogados	544 advogados	407 advogados	360 advogados	349 advogados
9 sócios	58 sócios	5 sócios	65 sócios	73 sócios

Os especialistas de gestão também apontam os novos sócios como um dos fatores mais importantes para os escritórios, mas nesse quesito as firmas brasileiras ainda precisam se aprimorar para descobrir e a manter esses profissionais. De acordo com a professora de Gestão de Serviços Jurídicos no Instituto Internacional de Ciências Sociais, Simone Akamine, a maioria dos escritórios esperam surgir uma demanda para correr atrás de profissionais.

Já quanto aos novos talentos, a **Velloza & Giroto** mudou sua estratégia seguindo praticamente o modelo ativo norte-americano. O escritório vai às escolas em buscas dos melhores alunos ao invés de esperar que eles o procurem.

Em contrapartida, os novos profissionais estão atrás de escritórios que possuem metas claras sobre plano de carreira. A maioria das firmas citadas no *Análise* adota um sistema que demonstra quais os passos que o advogado precisa percorrer para se tornar sócio, o *lockstep*. Mas, segundo Akamine, existem casos em que os escritórios possuem advogados que poderiam se tornar sócios, mas não possui estrutura para absorvê-los.

As ferramentas de gestão são utilizadas por todos os escritórios pesquisados pela *Análise*, mas apenas uma pequena parcela explora os recursos que podem indicar o grau de desempenho do advogado. O **JBM Advogados** conta que os investimentos em tecnologia de informação permitiram ampliar a banca e a partilhar conhecimentos entre equipes sobre demandas nos Estados Unidos, Chile e em países europeus. O próximo passo é a utilização em ambiente de internet que permitem aos advogados acessar dados de qualquer lugar.

O escritório Décio Freire criou o *Freirebook*, uma rede social para os profissionais do escritório, que permite a troca ágil e rápida de documentos e informações. O acesso da *Freirebook* pode ser feito de qualquer lugar. De acordo com o escritório, o próximo passo é integrar os clientes da banca ao sistema, facilitando mais a troca de informações numa única plataforma.